

# 大学生创新创业训练计划项目 建设实施方案

项目名称： 娃衣 DIY 定制网络公司

项目负责人： 莫介凤

项目指导教师： 李少莹

广东南方职业学院

2014 年 6 月

# 娃娃衣 DIY 定制网络公司项目建设方案

为了贯彻落实《广东省教育厅关于公布 2013 年度广东省高等学校质量工程高职类立项建设项目的通知》精神，响应学校号召，着力培养大学生的创业精神和创新精神，提高学生综合实践能力与创业能力，结合我校实际，特制订广东南方职业学院“大学生创新创业训练计划-娃娃衣 DIY 定制网络公司”项目建设方案。

## 一、项目申报团队组成

本项目申请者团队由 6 名学生组成。经个人申请，教师推荐、学院审核、学校评审后予以发文立项。项目主持人：詹盛谋、莫介凤，成员：林运意、刘婷婷、李诗苑、温塔。均为我校 12 级营销与策划专业学生。

## 二、项目承担的创业实践内容

项目主要实践内容：DIY 娃娃衣材料包特供店，该项目有较好市场前景和创新性，可以让学生参加企业实践，并以此为出发点开展创业训练活动。

材料包可以分为两种类型：

第一种：低端价位的原始材料包加纸样，适合空闲并有强烈自我动手意愿的消费者，价格非常划算，配套齐全并带有打印版纸样，可以让消费者自行在纸样基础上进行裁剪和缝制。

第二种：中端价位的初级加工材料包，裁剪好，并完成锁边工作，消费者可自行进行粘合、手工缝合或者车缝，适合年纪较小、动手能力还没达到一定水平的玩家或没那么多空余时间的消费者，买家完成成品，也可以获得很大的满足感。

### 三、本项目启动应解决问题

1. 对全国玩具娃娃市场进行较全面的市场调查及技术分析，对市场前景进行分析，找准市场插入点。

2. 对淘宝同行卖家进行评估，谨慎定位自己位置，在广袤市场中成功生根。

3. 组织好各项配套工作，如进货合作企业，考虑除了主营业务娃衣以外，尝试采用代销缝纫机、正版娃娃和进行娃娃发型设计和开眼等 DIY 业务承接等等。

4. 着力做好人力资源的组织，尤其是在作基本加工锁边、裁剪等方面的人力组织，减少各种退换货问题造成的成本损失。

### 四、项目研究与实施必备的基础条件

项目研究团队共 6 人，其中各人负责自己分工项目，还需要与友校服装专业合作，得到纸样的技术支持，另外校淘宝社可以为我们提供同行业进货信息资讯，同时帮我们提供店铺装修技术支持，并在凡科网平台和学校自建的淘宝社网

站 <http://www.nanzhitaobaoshe.icoc.cc/#userconsent#>

进行推广。并且本地的娃友和 DIY 社团组织也可以成为订制合作方。只要出具合理的收入分成方案，有技术能力缝纫的学生也可以有勤工俭学的机会，进行课余的订单生产，为网店作为技术的补充，当网店上了规模之后，订单量上规模就可以直接进行员工招聘及外包生产。

精细分类储存仓库 1 个，场地约 50-平方(约一个教室)。

工作室一个场地约 50 平方(可与仓库用同一个教室)，其中学生电脑各自准备，尽量少占用学校资源。

绣花、锁边、缝纫三合一机 3-5 台、仓库建设需配备设施各类架子、分类格、小型模特架。

碎布前期收购、外包设计纸样、各种 DIY 配件进货开设淘宝店缴纳保证金等一次性前期投入需要一笔费用。

另外推广费用及店铺装修费用。各种交通、管理、通讯、快递杂费也是需要获得资金支持的。

## 五、项目实施计划

工作时间计划：工作时间以不妨碍学生上正常课程为主，在中午 12 点以后至晚上 11 点客服开始在线值守，所有进货配货理货时间都安排在课余时间、周六日及公众假期。

销售定位计划：以材料包销售为主，主营配搭纸样的基本材料包和经过轻度加工的中端材料包，其余娃娃、缝纫机

代销为辅。

技术路线：纸样设计技术及部分订单外包给江门高级技工学校服装系。店面网页管理及图片摄影 PS 可由本学院计算机系广告班进行技术支持。

人员分工：

主持人詹盛谋负责运营——总管全面工作，各方面人员组织、资源配合、场地管理、4P 营销设计、制度制定、网络维护及网页店面管理；

主持人莫介凤负责会计——总管各项资金来源、申请帮助、收支进出、预算设计、完成报表；

刘婷婷负责设计——款式准备，包括图样、纸样、制版管理、店面形象设计。

李诗苑负责销售——商品上架、描述、图片 PS、上图、推广、接单、客服。

温塔负责仓储——进货、分类管理、出货打包、废旧物资打包出清。

林运意负责物流售后——打运货单、快递、打包质检、售后跟踪服务。

## 六、项目运作保障措施

### 1. 创业场所及项目启动资金的支持

本项目启动需工作室及储存仓库一个(场地约 50 平方)，

希望学校可以批出一个课室的场地，可以独立作为营销专业的创业工作室。

项目启动初次前期投入需要费用约为 5000 元。其中包含碎布前期收购、外包设计纸样、各种 DIY 配件进货开设淘宝店缴纳保证金，希望能在 2014 年 7 月 1 日前可以到第一期启动资金的支持。

## 2. 合作协议与技术指导

本项目将在 2014 年 9 月与江门市高级技工学校服装专业签订合作协议，挑选优秀学生承接网络订单进行定制娃衣的生产，同时把服装专业设计的优秀娃衣作品放上网店进行推广与销售。并定期邀请江门市高级技工学校服装专业的老师前来为创业团队与勤工俭学的同学进行缝纫机操作培训指导。

## 七、项目预期成果

“娃衣 DIY 定制网络公司 (Litter Me)” 创业训练项目运营一年，将通过推广及各种努力预期达到销量 11000 份以上，并及时处理好各项售后服务，争取在一年内淘宝店铺信誉达到淘宝皇冠店评级。第一个月积极准备好所需物品及创业淘宝网店装修完毕并投入使用；第二个月淘宝网店开始正式运营，通过推广及申报活动，争取平均每天销量为 5 件左右，一个月销量为 150 件左右，在第三个月月末店铺信誉达

五颗星评级，第三个月淘宝店铺正式进入运营轨道，努力争取在6个月内（半年时间）达到3钻石信誉的淘宝评级，争取在开店的第二季度开始能达到周发货量30-50件，一年后冲冠，争取周发货量能达到150-250件。按照利润率为30%计算，争取年收入能达到6-8万，能把前期投入的运营资金2万元赚回，达到收支平衡，在第二年直接实现盈利。

另外，通过“娃衣DIY定制网络公司（Litter Me）”创业项目训练，力争培养起一支创业精神强烈、创业运营经验较丰富的大学生创新创业队伍。

## 八、项目经费预算

绣花、锁边、缝纫三合一机3-5台，预算为2200-3600元。

仓库建设费用1000元，需配备设施各类架子、分类格、小型模特架。

碎布前期收购费用2000元，外包设计纸样费用为600元，通过购买或者网上下载等前期至少准备500纸样。

各种DIY配件进货一次性前期投入2000元。

前期开设淘宝店缴纳保证金1000元，另外推广费用及店铺装修费用1000元。

各种交通、管理、通讯、快递杂费1000元，前期启动投入预算为12200元。

后续人工费用及应急准备金 3000 元。

总预算为 15200 元。

## 九、领导督查

定期邀请创新创业训练计划领导小组有关校领导和各类学科专家组对“大学生创新创业训练计划”项目及实施方案提出意见；参与项目的中期检查与结题验收；督促和帮助学校开设与创新训练有关的创新思维、创新方法、创业训练、项目管理和企业管理类课程；提出其他咨询性意见和建议。

### 1. 中期检查

本项目开始时间为 2014 年 4 月，结束时间为 2015 年 10 月，期限为一年半，当项目时间过半，即 2015 年 1 月，项目负责人应提交《广东南方职业学院“大学生创新创业训练计划”项目中期检查报告》，内容包括：任务完成情况、困难和问题、下一步工作计划等，学校将组织中期检查，并提出实验与研究改进建议。

### 2. 变更调整

在项目实施过程中，涉及变更项目内容、项目成员、调整结题时间等事项，项目负责人应提出书面报告，经学院审核，报学校批准。

### 3. 结题验收

项目完成后，项目负责人撰写《广东南方职业学院“大



学生创新创业训练计划”结题验收报告》，并附上研究记录等相关材料和研究成果、实物等，由学校“创新创业训练计划领导小组”指导委员会成员对研究项目进行结题验收。